



Proceso de empalme 2019-2020

Carlos Cadena-Gaitán Ph.D.

Presentación diseñada por:

Álvaro Guillermo Rendón, Camila Flórez, Catalina Valencia, Daniel Pineda Sergio López, Diego Zapata Estefanía Aguirre, Farid Zardibia, Jas Pirazán, Manuela Vallejo, Santiago Cadavid, Santiago Franco



Alcaldía de Medellín

Por otro lado, en Medellín solo hay 5 metros cuadrados de espacios verdes por habitante, lejos de los 10 que recomienda la OMS y con un déficit de 700 mil árboles¹¹⁹. Medellín tiene concentrado en sus zonas rurales casi toda la oferta natural de la ciudad, contando con muy poco espacio y voluntad política para garantizar que en los barrios y las comunas se consoliden escenarios naturales que garanticen a los ciudadanos mayor bienestar. Además, actualmente se están perdiendo suelos rurales por "loteo" y expansión urbana en los corregimientos, como es el caso de San Cristóbal donde en las veredas La Cuchilla, El Llano y Yolombó se ha ido consolidando un fenómeno informal y formal de tala constante de árboles.

La pérdida de espacios naturales que crece de forma acelerada está causando la destrucción de nuestros ecosistemas, la contaminación de los cuerpos de agua dulce y los océanos, el deterioro de los suelos, la escasez de alimentos y el cambio climático. Las ciudades son los mayores nodos de contaminación y consumo energético, disminuir la huella ambiental de nuestra ciudad es un acto de responsabilidad ante la grave crisis ambiental que vive planeta.

Por eso proponemos:

Por todo esto, nuestra apuesta política busca que Medellín se inserte de manera definitiva en la dinámica de la sostenibilidad ambiental, económica y social. Es el momento de jugar todas las cartas para construir una ciudad que sea responsable con el ambiente, la salud de sus ciudadanos y el futuro de nuestros niños, niñas y jóvenes. Para lograrlo le apostaremos a la movilidad sostenible en el transporte público y privado, fuentes de energías limpias y renovables, un sistema inteligente y eficiente

del manejo de los residuos y una propuesta urbana que incremente sustancialmente los parques y espacios verdes.

Calidad del Aire

- Fortaleceremos el SIATA - POECA y PIGECA: El Valle de la Aburrá cuenta hoy con un avanzado sistema de monitoreo ambiental denominado SIATA, con 22 estaciones de alta tecnología. Igualmente, ante las frecuentes contingencias ambientales que ha experimentado la ciudad en los últimos años, se han establecido un Protocolo de Reacción a las Crisis del Aire (POECA) y un Plan Integral de Gestión de la Calidad del Aire (PIGECA) como instrumentos de intervención pública para la gestión y reducción de los efectos de la contaminación en el ambiente. Medellín tiene el potencial, la vocación y la obligación de situarse a la vanguardia en la gestión ambiental y la construcción de un modelo de ciudad bajo criterios de sostenibilidad.
- Con el fin de mejorar el análisis de la calidad del aire se establecerán nuevas estaciones para investigar contaminantes como Black Carbon y otras partículas de menor tamaño que generan graves riesgos a la salud de nuestros habitantes.
- En este momento no se conoce la capacidad límite de carga de vehículos particulares en la ciudad, por lo que es importante un estudio que nos permita conocer la capacidad límite para la malla vial y así determinar con precisión cuáles son las decisiones que se deben tomar en tiempos de alta inversión térmica en la ciudad.
- Se continuará apoyando y potenciando las investigaciones relacionadas con la calidad del aire y sus efectos en la salud de la población. Para ello se promoverá la relación entre el SIATA y las universidades, de cara a fortalecer el conocimiento

Medellín

Se inserte de manera definitiva en la dinámica de la sostenibilidad ambiental, económica y social. Es el momento de jugar todas las cartas para construir una ciudad que sea responsable con el ambiente, la salud de sus ciudadanos y el futuro de nuestros niños, niñas y jóvenes.

¹¹⁹ El Tiempo, 19 de julio 2016. En el valle de Aburrá faltan 700.000 árboles.

EcoCiudad

Principales logros encontrados

- Presupuesto y bancos de proyectos robustos
- Experticia técnica
- Herramientas tecnológicas novedosas

Principales dificultades

- Deficiente gestión del conocimiento
- Sistemas de información que no interactúan
- Baja ejecución, evaluación y seguimiento.

Aspectos a mejorar

- Articulación interinstitucional
- Seguimiento y evaluación de las políticas públicas
- Prácticas contractuales

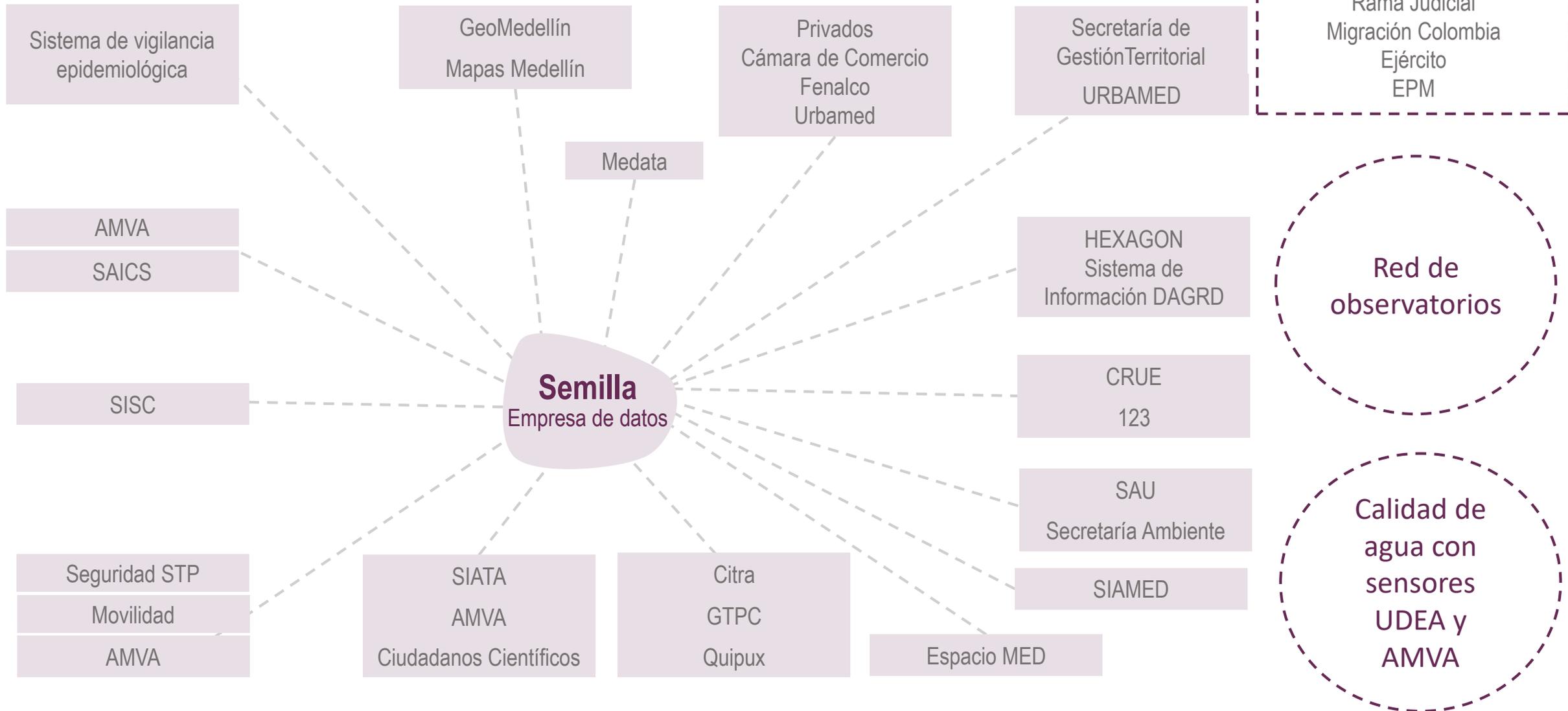
Retos

- Planificación estratégica conjunta.
- Articulación interinstitucional.
- Teletrabajo y escalonamiento horario

Acciones estratégicas

- Implementación del Acuerdo de Escazú
- Articulación e interoperatividad de los sistemas de información
- Proyectos estratégicos: Tren ligero 80, Corredor a Oriente, Tren de cercanías

Articulación e interoperatividad de datos en la ciudad metropolitana



Dependencias

asignadas a EcoCiudad

- 01 Secretaría de Movilidad
- 02 Área Metropolitana del Valle de Aburrá
- 03 Empresa de Desarrollo Urbano, EDU
- 04 Secretaría de Infraestructura Física
- 05 Secretaría de Medio Ambiente
- 06 Secretaría de Gestión y Control Territorial
- 07 Metroplús
- 08 ISVIMED
- 09 Metro de Medellín
- 10 Agencia APP

- 11 DAGRD
- 12 Aeropuerto Olaya Herrera
- 13 Terminales de Medellín
- 14 Jardín Botánico
- 15 Cuenca Verde
- 16 Parque Arví
- 17 Metroparques
- 18 Gerencia del Centro
- 19 Gerencia de Corregimientos
- 20 Fundación Ferrocarril de Antioquia

Principales logros encontrados

- CITRA, semilla para la empresa de datos de Medellín
- Flota buses y taxis eléctricos
- Flota vehículos eléctricos para la Secretaría
- Mejora atención de PQRS

Principales dificultades

- Lotes de retención de vehículos en alto nivel de ocupación
- FET
- Corredor vial de la 80
- Reducción agentes tránsito (200)

Aspectos a mejorar

- Desconexión sistemas de información
- Mejoramiento de la sede
- Definición roles y responsables ciclo infraestructura
- Relacionamiento interinstitucional

Retos

- Implementación ZUAP
- Movilidad sostenible
- Construcción confianza actores de la movilidad
- Articulación con aliados estratégicos
- Planificación integral de ciudad

Acciones estratégicas

- Visión Cero
- Planeación en términos de ODS
- Sistema de transporte masivo carrera 80
- CAM norte

Área Metropolitana del Valle de Aburrá

02

Principales logros encontrados

- Ingreso de Envigado al AMVA
- Formulación PEMOT
- Fortalecimiento SIATA
- Formulación PIGECA y POECA
- Ampliación EnCicla

Principales dificultades

- Prestaciones de servicio
- Implementación ley Probici
- Comunicación asertiva
- Renovación parque automotor
- Fortalecimiento Plane / Seg / Coop.

Aspectos a mejorar

- Implementación Plan Maestro de Movilidad y sus modelaciones
- Implementación y socialización del PEMOT
- Sostenibilidad EnCicla

Retos

- Implementación del PIGECA
- Fortalecimiento sistemas de información
- Articulación nuevas

Acciones estratégicas

- Competencias ambientales MAN
- Planeación metropolitana
- 123 Metropolitano
- Gestión recurso hídrico

Principales logros encontrados

- Integración de tecnologías BIM y CIM
- Banco proyectos robusto (97)

Principales dificultades

- Ausencia de junta directiva
- Recursos para inversión (1 billón de pesos 2016 - 2019)
- Bajos índices de ejecución
- Excesiva contratación interadministrativa (no misional)

Aspectos a mejorar

- Designación de junta directiva
- Definir titularidad del edificio
- Actualizar manual de contratación

Retos

- Culminar proyectos iniciados
- Planeación en términos de los ODS

Acciones estratégicas

- Retomar y potenciar foco misional
- Fortalecer la ejecución y supervisión
- Centro de Modelamiento Urbano

Secretaría de Infraestructura Física

04

Principales logros encontrados

- Implementación del sistema de información para el mantenimiento de la infraestructura
- Renovación espacios físicos de la Secretaría

Principales dificultades

- Concentración de actividades de obra en una sola subsecretaría
- Subrogación del quehacer misional
- Túnel del Toyo

Aspectos a mejorar

- Concentración de actividades de obra en una sola subsecretaría
- Ejecución oportuna de proyectos de ciudad
- Reactivar sociedad Parques del Río

Retos

- Articulación interinstitucional
- Contratación de proyectos con vigencias futuras
- Culminar proyectos estratégicos de ciudad

Acciones estratégicas

- Retomar y potenciar foco misional
- Retomar proyectos estructurados pendientes de ejecución
- Fortalecimiento e integración de plataformas de información

Principales logros encontrados

- Fortalecimiento del Centro de Bienestar Animal La Perla

Principales dificultades

- Carencia de autonomía en temas ambientales
- Herramientas operativas obsoletas

Aspectos a mejorar

- Consolidación de la línea base de la Secretaría
- Integración de Sistemas de información

Retos

- Articulación con el AMVA y MAN
- Terminación componente adaptabilidad climática C40

Acciones estratégicas

- Continuar y consolidar la recuperación de Cerros Tutelares
- Reestructurar componente pedagógico
- Fortalecimiento SIGAM

Principales logros encontrados

- Articulación de catastro y los servicios públicos
- Consolidación de UrbaMED

Principales dificultades

- Actualización catastral
- Control urbanístico

Aspectos a mejorar

- Colaboración interinstitucional
- Mejorar la gestión de residuos sólidos

Retos

- Articulación con las inspecciones de policía
- Integración de datos con otras entidades
- Fortalecimiento TICs

Acciones estratégicas

- Control de ocupación informal
- Mejorar indicadores de cobertura de servicios públicos

Principales logros encontrados

Principales dificultades

Aspectos a mejorar

Retos

Acciones estratégicas

- Índices financieros negativos
- Superposición de funciones con el Metro
- Baja ejecución de sus proyectos misionales
- Falta de planeación en ejecución corredor Av. Oriental

- Relacionamiento con el sector privado

- Definir futuro de la sociedad
- Articulación de la información generada con otras plataformas

- Culminar obras pendientes
- Priorizar defensa judicial
- Diversificación de líneas de negocio

Principales logros encontrados

Principales dificultades

Aspectos a mejorar

Retos

Acciones estratégicas

- Poca capacidad de gestión y construcción de proyectos propios
- Alta dependencia transferencias del municipio
- Ausencia de banco de predios
- No interlocución con MinVivienda

- Relacionamiento interinstitucional

- Adquisición de la sede (sedes atomizadas)
- Revisión de la estructura de costos
- Gestión de externalidades negativas

- Redefinición de su componente misional
- Estructuración de nuevos proyectos estratégicos

Principales logros encontrados

- Superávit operacional
- Construcción de Metrocables
- Finalización obras complementarias Tranvía de Ayacucho

Principales dificultades

- Operación de buses eléctricos
- Gestión de recursos de Ley de Metros

Aspectos a mejorar

- Integración tecnológica
- Desarrollo de nuevas fuentes de ingresos no operacionales
- Integración con otros sistemas

Retos

- Articulación interinstitucional SMM y AMVA
- Consolidación del sistema de recaudo electrónico
- Línea aeropuerto José María Córdova

Acciones estratégicas

- Reanudar convenio con el FDN para CONPES Metro Ligero de la 80
- Ejercer funciones de Operador Urbano en sus corredores

Principales logros encontrados

- Gestión de los proyectos Atanasio Girardot y cárcel de sindicatos

Principales dificultades

- Falta de personal y recursos

Aspectos a mejorar

- Gestión de 47 proyectos hasta etapas avanzadas, pero nula ejecución
- Interlocución con otras dependencias

Retos

- Fortalecer articulación con el sector privado
- Socialización y aprobación proyecto de acuerdo APP
- Aprobación e implementación instrumentos POT

Acciones estratégicas

- Lograr gestionar la primera APP de la agencia

Principales logros encontrados

- Aumento de la flota de vehículos
- Fortalecimiento de capacidad operativa
- Disminución del tiempo de atención a emergencias

Principales dificultades

- Desarticulación de los sistemas de información de la ciudad

Aspectos a mejorar

- Capacidad de administrar recursos del Municipio para la atención de emergencias
- Gestión del riesgo financiero

Retos

- Aprobación Política Público gestión del riesgo
- Actualizar EMRE
- Adoptar Zonas de Microzonificación sísmica

Acciones estratégicas

- Adaptación al cambio climático
- Implementar sistema de información HEXAGON
- Mejorar componentes de pedagogía y prevención

Aeropuerto Enrique Olaya Herrera

12

Principales logros encontrados

- Altas transferencias municipales
- Cuarto aeropuerto con mayor número de operaciones al año

Principales dificultades

- Estructura organizacional limitada
- Externalidades ambientales negativas (ruido)

Aspectos a mejorar

- Promover la gestión cultural
- Incentivar el uso de energías renovables

Retos

- Administración de otros aeropuertos
- Gestión y desarrollo del Centro Logístico de Transporte
- Cambio a Empresa Industrial y Comercial del Estado

Acciones estratégicas

- Integración con el SITVA
- Conexión con el JMC
- Gestión patrimonial del edificio

Terminales de Transporte de Medellín

13

Principales logros encontrados

- Fortaleza financiera
- Mejoramiento de la infraestructura física

Principales dificultades

- Mitad de ingresos corrientes depende de convenios interadministrativos

Aspectos a mejorar

- Manual de contratación
- Supervisión de contratos
- Nivel de servicio al usuario

Retos

- Operaciones urbanas para modernizar las terminales
- Adopción de sistemas de energías limpias
- Intensificar medidas que contribuyan a mejorar calidad del aire

Acciones estratégicas

- Establecer conectividad entre SITVA y terminales

Principales logros encontrados

- Posicionarse como centro de eventos
- Construcción de mariposario
- Resocialización de habitantes de calle
- Relacionamiento con el sector privado

Principales dificultades

Aspectos a mejorar

- Conectividad y acceso Carabobo

Retos

- Consolidación de sus actividades misionales
- Potenciar aula para la biodiversidad

Acciones estratégicas

- Gestión de la biodiversidad articulada con AMVA y SMA
- Asignación de recursos para proyectos propios

Principales logros encontrados

- Hace presencia en 20 municipios
- Ejecución del Plan Quebradas con el AMVA

Principales dificultades

- Alta dependencia de recursos de EPM

Aspectos a mejorar

Retos

- Socialización y comunicación del Plan Quebradas

Acciones estratégicas

Principales logros encontrados

- Fortalecimiento de emprendimientos tradicionales

Principales dificultades

- Dificultades en situación financiera
- Déficit de guías bilingües

Aspectos a mejorar

- Reforestación y cambio de especies exóticas a nativas

Retos

- Aumentar el número de visitantes y el recaudo
- Creación de imagen y marca
- Fomentar el avistamiento de aves

Acciones estratégicas

- Creación del Plan de Manejo y Protección de la Reserva (presiones inmobiliarias en su entorno)

Principales logros encontrados

Principales dificultades

Aspectos a mejorar

Retos

Acciones estratégicas

- Posible chatarrización de algunas atracciones derivada de la ley de parques
- Alta dependencia con la UEN
- Número elevado de contrataciones directas

- Gestión de permisos para celebración de eventos en el Juan Pablo II después de las 8:00pm

- Situación ambiental del lago del Parque Norte
- Caracterización de públicos actuales y cautivos

- Recuperación de ecosistemas estratégicos (Distritos Sostenibles – espacio público)
- Rediseño en clave de ciudades 8-80

Gerencia del Centro

18

Principales logros encontrados

- Caracterización de comerciantes informales no regulados parrilla central
- Creación Alianza cultural por el Centro de Medellín

Principales dificultades

- La sede no es propicia para la entidad

Aspectos a mejorar

Retos

- Articularse con la fundación Ferrocarril de Antioquia

Acciones estratégicas

- Fortalecer la alianza por el Centro

Gerencia de Corregimientos

19

Principales logros encontrados

- Iniciativas contextualizadas a cada corregimiento

Principales dificultades

- No son ordenadores del gasto

Aspectos a mejorar

Retos

- Mejoramiento de las vías de acceso

Acciones estratégicas

- Fortalecimiento de Alcaldías Menores
- Fortalecimiento Alianza por el Buen Vivir
- Fortalecimiento relación FAO

Principales logros encontrados

Principales dificultades

Aspectos a mejorar

Retos

Acciones estratégicas

- Ausencia de liderazgo

- Especialización en temas de restauración y patrimonio

- Aprovechamiento de la capacidad de gestión de bienes patrimoniales

- Articulación con la Gerencia del Centro, APP, SeCultura, y DAP



¡Gracias!



Alcaldía de Medellín